



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE

**Relatório Anual sobre a A3P na UFF:  
Adesão ao Programa e Atividades da Comissão no ano de 2025**



Niterói, Dezembro de 2025

REITOR

Antonio Claudio Lucas da  
Nóbrega

VICE-REITOR

Fabio Barboza Passos

CHEFE DE GABINETE

Laura Antunes Maciel

PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO

Vera Lucia Lavrado Cupello Cajazeiras

PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

José Walkimar de Mesquita Carneiro

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA, PÓS-  
GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO

Mônica Maria Guimarães Savedra

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

Leila Gatti Sobreiro

PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE  
PESSOAS

Aline da Silva Marques

PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS  
ESTUDANTIS

Alessandra Siqueira Barreto

PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO

Júlio César Andrade de Abreu

SUPERINTENDÊNCIA DE  
OPERAÇÕES E MANUTENÇÃO

Mário Augusto Ronconi

SUPERINTENDÊNCIA DE  
ARQUITETURA E ENGENHARIA E  
PATRIMÔNIO

Renata Gonçalves Faísca

SUPERINTENDÊNCIA DE  
COMUNICAÇÃO SOCIAL

Marina Vieira Gontijo

SUPERINTENDÊNCIA DE  
DOCUMENTAÇÃO

Debora do Nascimento

SUPERINTENDÊNCIA DE TECNOLOGIA DA  
INFORMAÇÃO

Ricardo Campanha Carrano

SUPERINTENDÊNCIA DE RELAÇÕES  
INTERNACIONAIS

Livia Maria de Freitas Reis

CENTRO DE ARTES DA UFF

Leonardo Caravana Guelman

COORDENAÇÃO DE INTEGRAÇÃO ACADÊMICA - CIAC/EX

André Augusto Pereira Brandão (Coordenador)

DIVISÃO DE INTEGRAÇÃO COM O ENSINO E A PESQUISA - DIEP/CIAC

Rosely Ferreira Motta (Chefe)

Rejane Aires Lemes Verneck da Costa

DIVISÃO DE TECNOLOGIA E INFORMAÇÃO - DTI/CIAC

Artur Glauco Chaves Brazão

DIVISÃO DE ARTICULAÇÃO E PARCERIAS DE EXTENSÃO - DAPE/CIAC

Paulo Márcio da Silva Schiffini (Chefe)

Maria Rita Resende Martins da Costa

SEÇÃO DE ARTICULAÇÃO DE AÇÕES DE SUSTENTABILIDADE - SAAS/DAPE

Graciella Faico Ferreira (Chefe)

Amanda Lacerda Jorge

Amanda Mello Andrade de Araujo

Camila Soares Silvestre Tolêdo

Carla Caroline Bastos Nunes

Cleyciara dos Santos Garcia  
Camello

Isabella Milli Brossmann

## **ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO**

COMISSÃO DA AGENDA AMBIENTAL DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - A3P/UFF

(PORTARIA UFF Nº 68.787 de 24 de abril de 2025)

Amanda Lacerda Jorge - SIAPE nº 2146182 - Técnico-Administrativo

Carla Regina Alves Carvalho - SIAPE nº 2921126 - Professor do Magistério Superior

Graciella Faico Ferreira - SIAPE nº 1841082 - Técnico-Administrativo

Índia Mara Martins - SIAPE nº 1735261 - Professor do Magistério Superior

Kenny Tanizaki Fonseca - SIAPE nº 1672248 - Professor do Magistério Superior

Paulo Márcio da Silva Schiffini - SIAPE nº 1317270 - Técnico-Administrativo

Sílvia Regina Teodoro Pinheiro - SIAPE nº 311784 - Professor do Magistério Superior

## Sumário

Apresentação	6
1. Sobre a adesão à A3P: atividades realizadas durante o ano de 2025	6
2. Comissão da Agenda Ambiental da Administração Pública - A3P/UFF: atividades realizadas durante o ano de 2025	7
3. Encaminhamentos para 2026	12
Considerações Finais	13

## **Apresentação**

O ano de 2025 foi marcado pela adesão da Universidade Federal Fluminense (UFF) à Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P), formalizada em 31 de março de 2025, com certificado emitido em 8 de abril do mesmo ano. Coordenado pelo Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA), o programa representa um marco nas políticas de sustentabilidade voltadas à gestão pública brasileira, ao oferecer diretrizes e orientações para a transformação de práticas institucionais.

Esse avanço reforça as ações previstas no Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) da UFF (2025–2028), o qual, por sua vez, está integrado ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2023–2027 da universidade. Neste contexto, o presente relatório apresenta as atividades desenvolvidas pela Seção de Articulação de Ações de Sustentabilidade (SAAS/DAPE) e pela Comissão da Agenda Ambiental da Administração Pública - A3P/UFF, ao longo do ano de 2025. Entre as atividades, destacam-se o levantamento de dados para a elaboração do diagnóstico socioambiental da universidade e a construção do Plano de Gestão Socioambiental (PGS), alinhado ao PLS e encaminhado à gestão superior para a aprovação.

### **1. Sobre a adesão à A3P: atividades realizadas durante o ano de 2025**

Para viabilizar a adesão da UFF à Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P), diversas etapas foram cumpridas. Entre os anos de 2024 e 2025, a equipe da SAAS/DAPE participou de capacitações referentes ao processo de vinculação institucional da universidade à Agenda e também sobre o monitoramento e avaliação do programa. As ações são realizadas por meio do sistema RESSOA, plataforma oficial do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA).

Após o cumprimento do fluxo de trabalho necessário para a assinatura do Termo de Adesão à A3P, a equipe da SAAS/DAPE concentrou-se na elaboração do diagnóstico socioambiental da UFF. Para isso, as informações previamente reunidas no âmbito do PLS foram revisadas e complementadas com novos dados coletados entre janeiro e junho de 2025.

Para tanto, foram realizados levantamentos de dados sobre os gastos com água e energia, projetos e programas de sustentabilidade, ações sobre gestão de resíduos na UFF, licitações sustentáveis, bem como sobre obras em execução e iniciativas voltadas à qualidade de vida e à saúde do trabalhador. Importante ressaltar que a coleta levou em consideração o período de 2024, conforme diretrizes da A3P.

As informações obtidas junto aos setores da universidade por meio da análise documental de processos e demais registros institucionais, constituíram a base principal para a construção do Plano de Gestão Socioambiental previsto pela A3P (PGS), cuja elaboração final ficou a cargo da Comissão da A3P, instituída em abril de 2025.

## 2. Comissão da Agenda Ambiental da Administração Pública - A3P/UFF: atividades realizadas durante o ano de 2025

A partir do mês de maio de 2025, após a instituição da Comissão da Agenda Ambiental da Administração Pública - A3P/UFF, o grupo designado pela Portaria UFF nº 68.787, de 24 de abril de 2025, e formado por técnico-administrativos lotados no SAAS/DAPE e por docentes do magistério superior que são participantes da Comissão Permanente de Sustentabilidade (CPS), passou a se reunir periodicamente, com o objetivo de executar as primeiras atividades previstas pela Agenda. Após a adesão da UFF ao programa, realizou-se a revisão e aprovação do diagnóstico socioambiental elaborado pela equipe da SAAS/DAPE, bem como foi iniciada a construção do Plano de Gestão Socioambiental da A3P (PGS).

A elaboração das ações e metas previstas no Plano de Gestão Socioambiental (PGS), cuja vigência é de cinco anos (2025–2030), ocorreu de forma integrada ao Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) da Universidade Federal Fluminense (UFF). Entre essas ações, algumas são inéditas, em razão da inclusão dos eixos Qualidade de Vida e Construções Sustentáveis, não contemplados no PLS, enquanto outras foram reformuladas de modo a torná-las quantificáveis, atendendo às exigências do monitoramento previsto pelo programa. Um exemplo é o acompanhamento dos valores de gastos com água e energia.

Para maiores esclarecimentos, os eixos que compõem a A3P são apresentados na Figura 1.

Figura 1 - Eixos do programa A3P



Fonte: MMA (2025)

A partir dos eixos apresentados acima, a Comissão da Agenda Ambiental da Administração Pública - A3P/UFF estabeleceu os seguintes objetivos para o Plano de Gestão Socioambiental (PGS):

## Objetivo Geral

- O Plano de Gestão Socioambiental (PGS) da A3P (2025/2030), alinhado ao Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) da UFF (2025/2028), tem como objetivo geral contribuir para o planejamento e a implementação de práticas sustentáveis na Universidade Federal Fluminense na busca pelo fortalecimento de uma gestão com responsabilidade socioambiental.

## Objetivos Específicos

- Promover o consumo sustentável de água, energia e materiais de consumo;
- Garantir a gestão sustentável dos resíduos na Universidade Federal Fluminense (UFF) visando a não geração, redução, reutilização e reciclagem;
- Contribuir para a melhoria da qualidade de vida da comunidade interna por meio de ações que incentivem ambientes de trabalho saudáveis, práticas de bem-estar físico e mental;
- Fortalecer a conscientização e sensibilização entre a comunidade da UFF sobre a sustentabilidade;
- Implementar uma cultura de inclusão social e sustentabilidade socioambiental na UFF;
- Estimular a adoção de soluções ambientalmente eficientes nas construções e manutenções que integrem economia, acessibilidade, inclusão e segurança na Universidade.

Ao longo de 2025<sup>1</sup> as reuniões da Comissão da Agenda Ambiental da Administração Pública - A3P/UFF tiveram como centro a discussão e o planejamento das ações, indicadores e metas que compõem o Plano de Gestão Socioambiental (PGS) diante dos objetivos propostos, sempre a partir do horizonte apresentado pelo PLS. Neste período, membros da comissão da A3P, também participantes da CPS e dos grupos de trabalhos dos eixos temáticos do PLS, foram acompanhando os passos iniciais de execução deste plano, trazendo informações e ideias para a A3P. Também foi elaborado pelos membros um cronograma de trabalho, cumprido ao longo do ano.

Após a finalização do PGS no mês de outubro, o plano previsto pela A3P foi encaminhado no mesmo mês à Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN), por meio do processo 23069.185816/2025-71, aprovado pelo Comitê de Governança, Integridade, Riscos e Controle – CGIRC e publicado em Boletim de Serviço no dia 19/12/25. No quadro 1, pode-se verificar uma síntese das discussões que ocorreram ao longo das reuniões da Comissão Da Agenda Ambiental da Administração Pública - A3P/UFF, a partir do mês de maio de 2025.

---

<sup>1</sup> Importante ressaltar que durante o ano de 2025, os membros da comissão estiveram envolvidos em diversas atividades relacionadas à A3P e aos temas que fazem parte dos eixos da agenda. Por exemplo, em 15 de abril de 2025, no âmbito da 24ª Oficina A3P da Fiocruz, foi realizada a palestra “Como reduzir nosso impacto negativo na mudança do clima”, ministrada pelo professor Kenny Tanizaki Fonseca, abordando fundamentos para o cálculo e a compensação de emissões de gases de efeito estufa”. Houve ainda a participação dos membros Amanda Lacerda Jorge, Paulo Schifflini e Graciella Faico em lives e encontros proporcionados pela coordenação geral da A3P no MMA, assim como participação em eventos e encontros relacionados ao tema. Outros membros como a professora Carla Regina, Sílvia Regina e Índia Mara desenvolveram ações e projetos no âmbito da Universidade próximos aos eixos 1,2 e 6 da A3P.

Quadro 1 - SÍNTESE DAS REUNIÕES E DELIBERAÇÕES DA COMISSÃO DA A3P NO ANO DE 2025

DATA	PRINCIPAIS TEMAS	ATIVIDADES REALIZADAS
Maio/2025	Estruturação da A3P, diagnóstico socioambiental da UFF	Comissão instituída, diagnóstico socioambiental recebido através da SAAS/DAPE, início dos trabalhos.
Junho/2025	Discussão sobre os eixos da A3P	Análise das informações levantadas para os eixos da A3P e integração com dados do diagnóstico socioambiental
Julho/2025	Análise e reflexões sobre os tópicos qualidade de vida e construções sustentáveis	Inclusão no diagnóstico socioambiental de indicadores de saúde, acessibilidade e atividades formativas e revisão do documento
Julho /2025	Revisão final do diagnóstico socioambiental e início da elaboração do PGS	Discussões sobre o formato do PGS e revisão do diagnóstico socioambiental, eixos, ações, metas e indicadores
Agosto/2025	Início da estruturação do PGS pela comissão e acompanhamento das ações do PLS para integração de setores e dados na A3P	Elaboração do PGS a partir do levantamento realizado pela SAAS/DAPE
Setembro/2025	Ajustes finais do PGS	Elaboração do PGS e acompanhamento dos GTs sobre o PLS para alimentação das informações necessárias para a A3P
Setembro/2025	Aprovação parcial do PGS e revisão via formulário	Revisão dos indicadores, revisão final do Plano, consulta aos próximos trâmites para a aprovação institucional do documento

Outubro/2025	Aprovação do PGS pela comissão A3P	Abertura de processo Sei e encaminhamento do PGS para a aprovação institucional
Novembro/2025	Acompanhamento da aprovação institucional do PGS	PGS encaminhado para análise e aprovação; reinício das ações da comissão em 2026
Dezembro/2025	Aprovação do PGS pela instância superior e atividades finais da comissão e elaboração do relatório de atividades	Aprovação do PGS pelo COMITÊ DE GOVERNANÇA, INTEGRIDADE, RISCOS E CONTROLE – CGIRC em BS publicado no dia 19/12/25

Fonte: Elaboração própria

No quadro 2 pode-se visualizar as atividades executadas de acordo com cronograma previsto pelo Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA) para a A3P pela comissão.

Quadro 2 - CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO 2025

ETAPAS	AÇÕES	Início	Término
Capacitação sobre a A3P	Participação dos membros da SAAS/DAPE no Módulo Básico de Capacitação do MMA sobre a A3P	01/03/24	31/12/25
Comissão da A3P	Definição dos membros da Comissão;	31/03/25	14/04/25
	Institucionalização da Comissão (instrumento legal);	15/04/25	21/04/25
	Definição do plano de trabalho contendo cronograma de reuniões e as atividades da Comissão.	22/04/25	30/04/25
Diagnóstico Socioambiental	Levantamento do consumo de recursos naturais;	01/03/25	30/06/25
	Levantamento dos principais bens adquiridos e serviços contratados pela instituição;	01/03/25	30/06/25
	Levantamento de obras realizadas;	01/03/25	30/06/25
	Levantamento sobre as práticas de desfazimento adotadas pela instituição;	01/03/25	30/06/25
	Levantamento de práticas ambientais já adotadas, principalmente, com relação ao descarte de resíduos;	01/03/25	30/06/25

	Levantamento de necessidades de capacitação.	01/03/25	30/06/25
Plano de Gestão Socioambiental	Definição dos objetivos do plano;	01/07/25	30/09/25
	Definição dos projetos, atividades e ações para a implementação da Agenda;	01/07/25	30/09/25
	Definição das metas a serem alcançadas por projeto e/ou atividades e ações a partir da linha de base do diagnóstico;	01/07/25	30/09/25
	Definição das responsabilidades institucionais do órgão e dos servidores;	01/07/25	30/09/25
	Definição dos indicadores e as medidas de monitoramento	01/07/25	30/09/25
	Identificação dos recursos disponíveis para a implantação das ações.	01/07/25	30/12/25
	Conclusão e envio do PGS para aprovação institucional para a aprovação	01/07/25	11/10/25
	Encaminhamento do Processo 23069.185816/2025-71 sobre o PGS à PLAD/PLAN para a aprovação institucional com posterior encaminhamento aos membros superiores da UFF	11/10/25	19/12/25
Aprovação do PGS pelo COMITÊ DE GOVERNANÇA, INTEGRIDADE, RISCOS E CONTROLE – CGIRC e publicação no BS ANO LIX – N.º 150 19/12/2025 SEÇÃO III P.179	11/10/25	19/12/25	

Fonte: Elaboração própria

A figura 2 apresenta o documento publicado na página do Boletim de Serviço da Universidade Federal Fluminense (UFF), datado de 19 de dezembro de 2025, relacionado à aprovação do Plano de Gestão Socioambiental da Agenda Ambiental na Administração Pública (PGS/A3P).

Figura 2 - Página do Boletim de serviço com a aprovação do PGS da A3P



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE

DECISÃO CGIRC/UFF Nº 16 DE 18 DE DEZEMBRO DE 2025.

Aprova o Plano de Gestão Socioambiental da Agenda Ambiental na Administração Pública (PGS/A3P).

**O COMITÊ DE GOVERNANÇA, INTEGRIDADE, RISCOS E CONTROLE – CGIRC DA UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**, no uso de suas atribuições legais, estatutárias e regimentais, bem como as conferidas pela Portaria UFF nº 68.259, de 10 de agosto de 2021 e, considerando o Processo nº 23069.185816/2025-71,

DECIDE:

Art. 1º - Aprovar o Plano de Gestão Socioambiental da Agenda Ambiental na Administração Pública (PGS/A3P).

Art. 2º - Esta Decisão entrará em vigor na data de sua publicação.

ANTONIO CLAUDIO LUCAS DA NÓBREGA  
Presidente do CGIRC

Fonte: BS ANO LIX – N.º 150 19/12/2025 SEÇÃO III P.179

### 3. Encaminhamentos para 2026

Com a validação do PGS em 19/12/2025, será iniciada em 2026 a implementação das ações previstas pela A3P, em consonância com as atividades e metas estabelecidas no Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS). O acompanhamento sistemático dessas ações ocorrerá por meio do preenchimento do sistema RESSOA, ferramenta oficial de monitoramento e avaliação do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA).

Para assegurar a adequada execução do PGS, será necessária a realização de reuniões periódicas com os setores envolvidos, de forma a promover os alinhamentos necessários, especialmente em temas e diretrizes contemplados no PGS, mas não integralmente abrangidos pelo PLS.

## **Considerações Finais**

O ano de 2025 marcou um período de consolidação, organização estratégica e avanço institucional para a Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P) na Universidade Federal Fluminense. A adesão formal ao programa, somada ao trabalho articulado entre a SAAS/DAPE, a Comissão da A3P e diversos setores da universidade, permitiu estruturar as bases essenciais para o fortalecimento da sustentabilidade na gestão pública universitária em articulação com o PLS da UFF e de outras atividades que ocorreram neste sentido.

Ao longo do ano, foram realizadas ações fundamentais, como a elaboração, revisão e conclusão do diagnóstico socioambiental, a criação e institucionalização da Comissão e a elaboração do Plano de Gestão Socioambiental (PGS), documento central para orientar a implementação das práticas sustentáveis previstas pela A3P.

As reuniões periódicas da comissão evidenciam um processo participativo, colaborativo e interdisciplinar, que integrou discussões técnicas, definições de indicadores, análise de riscos e proposição de metas alinhadas às diretrizes do PLS e do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFF. Com o envio do PGS à PROPLAN e aprovação pelo COMITÊ DE GOVERNANÇA, INTEGRIDADE, RISCOS E CONTROLE (CGIRC) a comissão executará em 2026, o ciclo de implementação, monitoramento e avaliação das ações planejadas para a A3P.