



**PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO
(PROEX)**

2025-2027

uff

Equipe Responsável pela Elaboração do PDU

DETERMINAÇÃO DE SERVIÇO PROEX/UFF Nº 15, DE 29 DE OUTUBRO DE 2024

DETERMINAÇÃO DE SERVIÇO PROEX/UFF Nº 16, DE 3 DE DEZEMBRO DE 2024

DETERMINAÇÃO DE SERVIÇO PROEX/UFF Nº 27, DE 8 DE DEZEMBRO DE 2025

Comissão designada para elaborar o Plano de Desenvolvimento da
Pró-Reitoria de Extensão - PROEX

Leila Gatti Sobreiro

Pró-Reitora de Extensão e Presidente da Comissão

André Augusto Pereira Brandão

Coordenador de Integração Acadêmica

Cleyciara dos Santos Garcia Camello

Assistente em Administração

Danielle de Castro Petralha

Chefe da Divisão de Registro e Certificações das Ações de Extensão

Helena de Aquino Freitas Almeida Souza

Chefe da Secretaria Administrativa

Lucíola Rangel de Luca

Coordenadora de Divulgação e Difusão

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2025-2027

Pró-Reitoria de Extensão - PROEX

Maria de Jesus Correa da Costa Ramos
Assistente da Pró-Reitoria de Extensão

Paulo Márcio da Silva Schiffini
Chefe da Divisão de Articulação e Parcerias de Extensão

Rosely Ferreira Motta
Chefe da Divisão de Integração com o Ensino e a Pesquisa

Santhyago Camello
Chefe da Divisão de Difusão e Divulgação da Extensão

Selma Rodrigues de Castilho
Coordenadora de Registros, Bolsas e Auxílios

Vinicius Marques da Silva Freitas
Administrador

Sumário

1. Elementos pré-textuais
 - 1.1 Capa
 - 1.2 Equipe Responsável pela Elaboração do PDU (Comissão)
2. Apresentação
 - 2.1 Breve Histórico
 - 2.2 Dados Gerais da Unidade
 - 2.2.1 Perfil do Corpo Técnico
 - 2.3 Infraestrutura Física
3. Organização Administrativa e Competências
4. Etapas de Elaboração do PDU
 - 4.1 Matriz F.O.F.A.
 - 4.2 Planilha PDU (Plano de Ação, Indicadores e Metas; Plano de Execução; Análise de Riscos)
5. Implementação do Plano
6. Monitoramento e Revisão

2. Apresentação

O Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) é o documento que registra as ações prioritárias da unidade, acadêmica ou administrativa, a partir do desdobramento, no nível tático e operacional, dos objetivos estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Neste sentido, a Pró-Reitoria de Extensão (PROEX) apresenta seu PDU, que mostra o compromisso da Pró-Reitoria em nortear suas atividades a partir de um eixo central, elaborado de forma conjunta e descentralizada, e aprovado pelo Conselho Universitário.

Neste PDU estão inseridas as metas para o período de 2025-2027, sendo um instrumento de gestão contínuo, estabelecendo uma visão de longo prazo sobre onde a Pró-Reitoria de Extensão deseja chegar ao final deste ciclo.

Cabe ressaltar a participação ativa dos servidores da PROEX que, com experiência, seriedade e compromisso público, construíram este documento norteador, reafirmando o comprometimento com uma Universidade de excelência, que, ao relacionar-se com a sociedade, cumpre sua missão de desenvolvimento sustentável, com foco em responsabilidade social, inclusão, equidade e transformação.

Niterói, 31 de dezembro de 2025

Leila Gatti Sobreiro

Pró-Reitora de Extensão

2.1 Breve Histórico da Unidade

A Pró-Reitoria de Extensão (PROEX) é uma unidade administrativa instituída através da Portaria Ministerial 177/83, que aprovou o Estatuto da UFF, e tem por finalidade implementar a política de extensão universitária no âmbito da Universidade Federal Fluminense, estimulando a reflexão, o debate, o reconhecimento, a reformulação e o redimensionamento das atividades extensionistas, respeitando a indissociabilidade entre o ensino, a pesquisa e a extensão.

O Quadro 1 sumariza os fatos relevantes para a implementação e desenvolvimento da Pró-Reitoria de Extensão, ordenados cronologicamente:

Quadro 1: Normativas referentes à criação, organização e funcionamento da PROEX.

Ano	Evento
1975	Resolução do Conselho Universitário nº 151 - Aprova o Regimento da Reitoria, no qual se criou a Coordenação Superior das Atividades de Extensão (COEX)
1983	Portaria Ministerial nº 177 - Aprova o novo Estatuto da Universidade Federal Fluminense, criando as Pró-Reitorias e alterando o Estatuto da UFF. A antiga Coordenação das Atividades de Extensão (COEX) é transformada em Pró-Reitoria de Extensão (PROEX).
1996	Instrução Normativa nº 01 - Dispõe sobre a Organização e Funcionamento da Pró-Reitoria de Extensão
1999	Instrução Normativa nº 01 - Dispõe sobre a Organização e Funcionamento da Pró-Reitoria de Extensão
2003	Decisão CEP nº 276 - Manifesta-se a favor da aprovação, pelo Conselho Universitário, do Regimento Interno da Pró-Reitoria de Extensão

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2025-2027

Pró-Reitoria de Extensão - PROEX

2003	Resolução CUV nº 150 - Aprova o Regimento Interno da Pró-Reitoria de Extensão
2006	Portaria nº 34.969 - Criação da Unidade Gestora Executora – UGE denominada Pró-Reitoria de Extensão (PROEX/UFF)
2011	Portaria nº 44.590 - Reestruturação Administrativa, relativa à Pró-Reitoria de Extensão (PROEX)
2011	Portaria nº 45.241 - Rerratifica e aprova a Reestruturação Administrativa, relativa à Pró-Reitoria de Extensão – PROEX
2015	Decisão CEP nº 221 - Manifesta-se a favor da mudança de nomenclatura, pelo Conselho Universitário, do atual Conselho de Ensino e Pesquisa da UFF para Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão – CEPEX
2018	Decisão CUV nº 55 - Aprova a Reestruturação Organizacional da Pró-Reitoria de Extensão – PROEX
2018	Resolução CEPEX nº 557 – Aprova o Regimento Interno da Pró-Reitoria de Extensão – PROEX
2021	Resolução CEPEX nº 567 – Dispõe sobre a regulamentação a incorporação da extensão universitária nos currículos dos cursos de graduação da Universidade Federal Fluminense
2023	Resolução CUV nº 185 – Atualização da Estrutura Organizacional da Pró-Reitoria de Extensão – PROEX

Fonte: Elaboração própria, em 11/2025

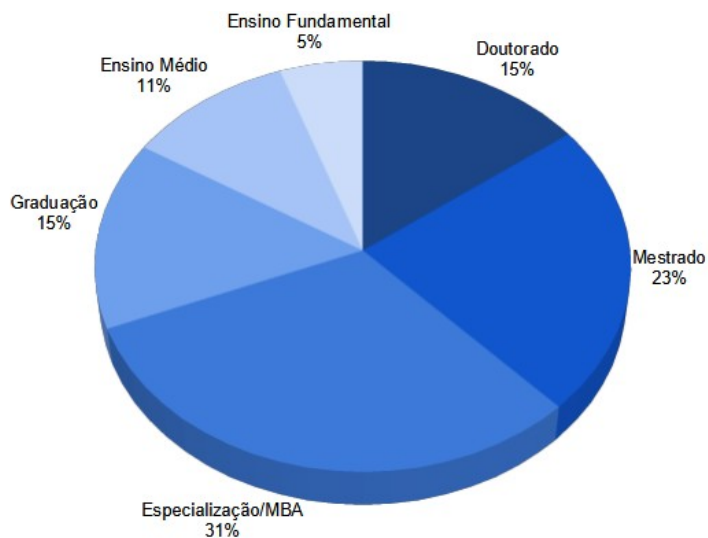
2.2 Dados Gerais da Unidade

O corpo técnico-administrativo da Pró-Reitoria de Extensão (PROEX) é composto, atualmente, por 74 servidores em seu quadro permanente. Esses profissionais estão distribuídos no organograma da Pró-Reitoria de acordo com as necessidades administrativas e técnicas específicas de cada área.

2.2.1 Perfil do Corpo Técnico

O corpo técnico-administrativo da PROEX apresenta alta qualificação e níveis de escolaridade acima do exigido para os cargos, estando o percentual por nível de escolaridade apresentado no Gráfico 1:

Gráfico 1: Percentual por nível de escolaridade do corpo técnico



Fonte: Elaboração própria, em 11/2025

A Tabela 1 demonstra uma ampla visão da escolaridade do corpo técnico e sua representatividade em números absolutos e em percentual dentro da unidade:

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2025-2027

Pró-Reitoria de Extensão - PROEX

Tabela 1: Corpo técnico e nível de escolaridade

Escolaridade	Total	%
Ensino fundamental completo	4	5
Ensino médio	8	11
Ensino superior – graduação	11	15
Ensino superior – especialização	23	31
Ensino superior – mestrado	17	23
Ensino superior – doutorado	11	15
Total	74	100

Fonte: Elaboração própria, em 11/2025

A Tabela 2 apresenta o quadro de pessoal da Unidade, com a distribuição dos servidores por lotação, cargo, classificação funcional e quantitativo:

Tabela 2: Quadro de pessoal da Unidade

Unidade	Lotação	Cargo	Classificação	Quantidade
PROEX	PROEX	Professor do Magistério Superior	-	1
		Auxiliar em Administração	C	1
	SA/PROEX	Assistente em Administração	D	3
		Auxiliar de Topografia	C	1
		Contínuo	C	1
		Médico Veterinário	E	1
		Operador de Máquina de Lavanderia	A	1
		Produtor Cultural	E	1
		Secretário Executivo	E	1
		Servidor Externo - Técnico	-	2
		Técnico em Contabilidade	D	1

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2025-2027

Pró-Reitoria de Extensão - PROEX

	NEIG	Assistente em Administração	D	1
		Auxiliar de Agropecuária	B	1
		Auxiliar em Administração	C	2
		Técnico de Laboratório/Área	D	1
		Técnico em Agropecuária	D	1
CDD/EX	CDD/EX	Professor do Magistério Superior	C	1
		Técnico em Assuntos Educacionais	E	1
	DDD/CDD	Assistente em Administração	D	1
	SCI/DDD	Programador Visual	E	1
		Assistente em Administração	D	1
	SMIS/DDD	Assistente em Administração	D	2
Psicólogo		E	1	
CIAC/EX	CIAC/EX	Professor do Magistério Superior	D	1
	DAPE/CIAC	Assistente em Administração	D	2
	DIEP/CIAC	Assistente em Administração	D	2
	DTI/CIAC	Assistente em Administração	D	1
		Técnico de Laboratório/Área	D	1
	SAAS/DAPE	Assistente em Administração	D	5
		Técnico de Laboratório/Área	D	1
Técnico em Assuntos Educacionais		E	1	
CRBA/EX	CRBA/EX	Professor do Magistério Superior	D	1
		Administrador	E	1
		Assistente em Administração	D	1
		Técnico em Assuntos Educacionais	E	1
		Técnico em Tecnologia da Informação	D	1

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2025-2027

Pró-Reitoria de Extensão - PROEX

	DAI/CRBA	Professor Ensino Básico	C	1
		Técnico Tecnológico		
	DBO/CRBA	Assistente em Administração	D	1
		Recreacionista	D	1
	DRC/CRBA	Administrador	E	1
		Assistente em Administração	D	3
		Engenheiro/Área	E	1
Secretário Executivo		E	1	
UAJV	UAJV	Almoxarife	C	1
		Assistente em Administração	D	4
		Auxiliar de Enfermagem	C	3
		Enfermeiro/Área	E	2
		Farmacêutico Bioquímico	E	1
		Nutricionista/Habilitação	E	1
		Professor do Magistério Superior	-	2
		Técnico em Agropecuária	D	1
Técnico em Enfermagem	D	2		
Total				74

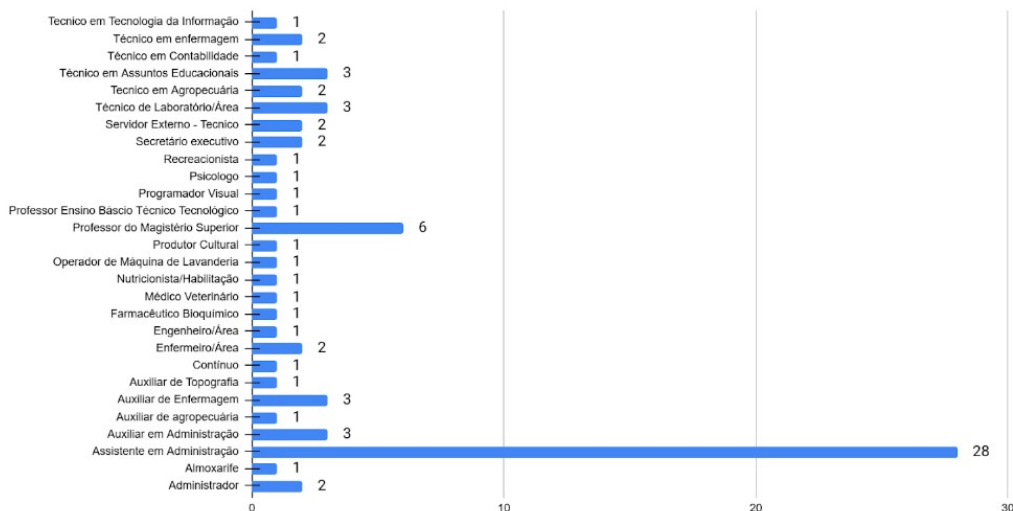
Fonte: Elaboração própria, em 11/2025

No Gráfico 2 é apresentado o quantitativo de servidores por cargo, onde é evidenciada a diversidade de seu corpo técnico:

Gráfico 2: Quantitativo de Servidores da PROEX por Cargo

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2025-2027

Pró-Reitoria de Extensão - PROEX



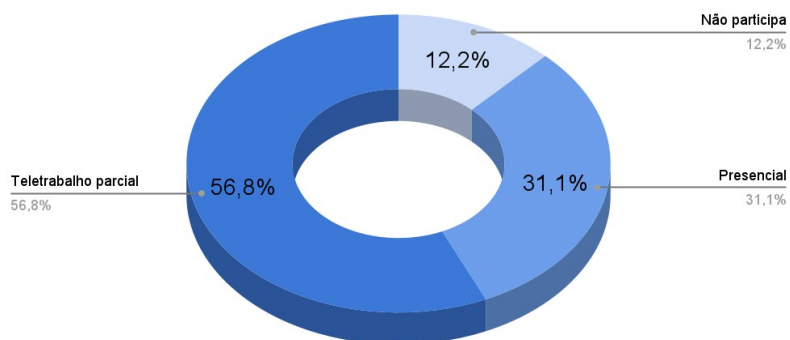
Fonte: Elaboração própria, em 11/2025

Atualmente, 87,8% desses servidores participam do Programa de Gestão e Desempenho - PGD, atuando em duas das três modalidades permitidas: presencial e teletrabalho parcial. O Gráfico 3 demonstra a força de trabalho distribuída entre aqueles que não participam do PGD e, para aqueles que participam, a distribuição dentro das modalidades.

Gráfico 3: Distribuição do corpo técnico nas modalidades do PGD

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2025-2027

Pró-Reitoria de Extensão - PROEX



Fonte: Elaboração própria, em 11/2025

2.3 Infraestrutura

A Pró-Reitoria de Extensão está localizada no campus da Reitoria, à rua Miguel de Frias nº 9, e ocupa parte do 6º andar. Conta ainda com uma Unidade Avançada localizada no município de Oriximiná/PA e o Núcleo Experimental de Iguaba Grande (NEIG).

3. Organização Administrativa e Competências

A Pró-Reitoria de Extensão teve seu processo de atualização da estrutura organizacional aprovado no ano de 2023, por meio da Resolução CUV nº 185/2023, sendo a principal alteração a criação da Seção de Articulação de Ações de Sustentabilidade, com o objetivo de administrar as ações do Plano de Logística Sustentável da UFF e

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2025-2027

Pró-Reitoria de Extensão - PROEX

articular as unidades acadêmicas e administrativas em torno de ações extensionistas sustentáveis voltadas para a comunidade externa à UFF.

O Quadro 2 apresenta as siglas das unidades que compõem a PROEX, assim como o código SIORG de cada uma delas:

Quadro 2: Sigla das Unidades e Código SIORG

Unidade	Sigla	SIORG
Pró-Reitoria de Extensão	PROEX	33352
Secretaria Administrativa	SA/PROEX	319307
Coordenação de Integração Acadêmica	CIAC/EX	202629
Divisão de Articulação e Parcerias de Extensão	DAPE/CIAC	202637
Seção de Articulação de Ações de Sustentabilidade	SAAS/DAPE	319308
Divisão de Integração com o Ensino e a Pesquisa	DIEP/CIAC	202631
Divisão de Tecnologia e Informação	DTI/CIAC	202619
Coordenação de Registro, Bolsas e Auxílios	CRBA/EX	202624
Divisão de Apoio Financeiro	DAI/CRBA	202630
Divisão de Bolsas de Extensão	DBO/CRBA	202625
Divisão de Registro e Certificações de Ações de Extensão	DRC/CRBA	202626
Coordenação de Divulgação e Difusão	CDD/EX	202644
Divisão de Difusão e Divulgação da Extensão	DDD/CDD	202646
Seção de Comunicação Institucional	SCI/DDD	202621
Seção de Mídias Sociais	SMIS/DDD	319309
Unidade Avançada José Veríssimo	UAJV	240919

Fonte: Elaboração própria, em 11/2025

A estrutura organizacional da Pró-Reitoria de Extensão pode ser melhor entendida observando-se o organograma da PROEX e o seu regimento interno, disponíveis em https://www.uff.br/wp-content/uploads/2024/04/organograma_proex.pdf e https://www.uff.br/wp-content/uploads/2023/10/regimento_proex_2023_04_05.pdf, respectivamente, sendo competência da Pró-Reitoria de Extensão:

- submeter as atualizações, reformulações e aperfeiçoamentos da Política Nacional de Extensão Universitária no âmbito da Universidade Federal Fluminense às instâncias responsáveis;
- implantar, desenvolver, coordenar e supervisionar a política de extensão universitária aprovada pelos conselhos superiores competentes;
- realizar a gestão das atividades necessárias à sistematização, ao fomento, à execução e à avaliação da extensão universitária;
- prospectar junto a órgãos públicos e privados, nacionais e internacionais, com vistas a captação de recursos para o desenvolvimento ou implantação de atividades de extensão universitária; e
- contribuir para a integração acadêmica por meio da implementação de atividades que visem ao fortalecimento e ao reconhecimento da extensão universitária como dimensão relevante da atuação da Universidade.

4. Etapas de Elaboração do PDU

4.1 Matriz F.O.F.A.

Para conhecer as principais características e servir de instrumento de análise facilitador desse levantamento, utiliza-se a matriz F.O.F.A. (Forças, Oportunidades, Fraquezas, Ameaças). O objetivo é gerar um diagnóstico situacional da PROEX, conforme a Tabela 3:

Tabela 3: Matriz F.O.F.A.

Ambiente	Fatores Positivos	Fatores Negativos
	Forças	Fraquezas
Interno	1. Reconhecida tradição e credibilidade institucional da UFF como universidade pública de excelência.	1. Limitações orçamentárias e dependência de repasses federais para execução plena das ações de extensão.
	2. Corpo docente e técnico qualificado, com experiência em pesquisa e extensão.	2. Dificuldades na integração sistêmica entre ensino, pesquisa e extensão em todos os campi.
	3. Adoção de sistema próprio de registro e controle - Sistema de Gestão de Ações de Extensão da UFF (SIAEX).	3. Processos administrativos que podem atrasar parcerias e execuções de projetos.
	4. Compromisso institucional com inclusão, diversidade e transformação social.	4. Comunicação ainda desigual entre a PROEX e as unidades acadêmicas, dificultando alinhamentos estratégicos.
	5. Estrutura consolidada de programas, projetos e eventos extensionistas reconhecidos nacionalmente.	5. Carência de indicadores e sistemas integrados de monitoramento e avaliação de impacto das ações de extensão.

Plano de Desenvolvimento da Unidade 2025-2027

Pró-Reitoria de Extensão - PROEX

Ambiente	Fatores Positivos	Fatores Negativos
	Oportunidades	Ameaças
Externo	1. Ampliação de parcerias com órgãos públicos, empresas e organizações sociais para fortalecimento das ações de extensão.	1. Redução de investimentos federais em universidades públicas e programas de extensão.
	2. Expansão do reconhecimento da extensão como componente curricular obrigatório nas graduações (Resolução CNE nº 7/2018).	2. Mudanças políticas e administrativas que possam descontinuar políticas públicas voltadas à extensão.
	3. Maior valorização social das universidades públicas como agentes de desenvolvimento local e sustentável.	3. Concorrência por recursos e visibilidade entre as áreas de ensino, pesquisa e extensão.
	4. Possibilidade de internacionalização de projetos extensionistas e intercâmbio de boas práticas.	4. Desigualdade de acesso digital e territorial entre os campi e comunidades atendidas.
	5. Avanço de temas contemporâneos (ODS, sustentabilidade, cultura, inovação social) que fortalecem a relevância da extensão.	5. Riscos de desinformação e desvalorização da ciência e do papel social da universidade pública.

Fonte: Elaboração própria, em 11/2025

4.2 Planilha PDU (Plano de Ação, Indicadores e Metas; Plano de Execução; Análise de Riscos)

A planilha Plano de Ação, Indicadores e Metas da PROEX apresenta os objetivos táticos da unidade alinhados com os objetivos estratégicos do PDI. Para cada objetivo tático elencado, há ações táticas correspondentes no Plano de Execução, com prazos, responsabilidades e métodos. É possível observar, ainda, a análise de riscos realizada para cada objetivo tático especificado.

As ações propostas encontram-se acompanhadas de indicadores de desempenho e metas específicas, que viabilizam o monitoramento sistemático dos resultados, a avaliação da efetividade das iniciativas e a adoção de ajustes quando necessário. Esse encadeamento entre objetivos, ações, indicadores e metas fortalece a gestão orientada a resultados e contribui para o aprimoramento contínuo das atividades da Pró-Reitoria de Extensão.

A planilha encontra-se em anexo a este documento, além do drive da PROEX, e pode ser baixada [aqui](#).

5. Implementação do Plano

A implementação do PDU ocorrerá por meio da execução das ações estabelecidas na Planilha PDU.

6. Monitoramento e Revisão

Após a implantação do plano de execução do PDU, a Pró-Reitoria de Extensão iniciará o processo de monitoramento e avaliação das metas estabelecidas, com atenção especial a eventuais desvios em relação aos objetivos e às metas previstas, bem como ao acompanhamento dos riscos identificados, conforme as normativas vigentes da UFF.

O processo será coordenado pela Comissão de Acompanhamento do Desenvolvimento da Pró-Reitoria de Extensão – COMADEX, instituída pela DTS PROEX nº 3, de 3 de março de 2026, anteriormente denominada Comissão do PDU, por sua vez instituída pela DTS PROEX nº 15, de 29 de outubro de 2024 e alterada pela DTS PROEX nº 16, de 03 de dezembro de 2024 e DTS PROEX nº 27, de 08 de dezembro de 2025, por meio de reuniões trimestrais para avaliar os resultados obtidos no período. As deliberações serão acompanhadas e aprovadas pelo(a) Pró-Reitor(a) de Extensão.

Anualmente, a Comissão realizará a revisão das ações, metas e indicadores, elaborando um Relatório Anual do PDU, que será disponibilizado e divulgado na página da Pró-Reitoria de Extensão.